

**МАКАРОВ Михаил Владимирович, д.б.н.,  
кандидат на должность директора ММБИ РАН**

**Основные положения программы развития научной организации  
Федеральное государственное бюджетное учреждение науки  
Мурманский морской биологический институт Российской академии наук  
с 2023 по 2027 гг.**

ММБИ РАН является продолжателем традиций первых биостанций и старейшим учреждением Российской академии наук на Севере, проводящим исследования в области морской биологии и океанологии.

**Стратегические цели развития Института**

Стратегией развития ММБИ является создание современного конкурентоспособного эффективного центра исследований путем достижения следующих целей:

- развитие направлений исследований согласно актуальным мировым тенденциям при неизменности общего научного направления, с целью которого был создан Институт. Мероприятия по достижению: постоянный мониторинг современных научных тенденций путем участия в международных конференциях и обзора научных статей в высокорейтинговых изданиях, актуализация имеющихся в институте тем и направлений, создание новых.

- сохранение, модернизация и эффективное использование имеющейся материально-технической базы (МТБ). Мероприятия по достижению: периодический контроль состояния МТБ, эффективности ее использования, своевременное обновление.

- модернизация административно-хозяйственной инфраструктуры (АХИ). Мероприятия по достижению: постоянная оценка деятельности АХИ с целью повышения эффективности деятельности.

**Участие в национальных проектах Российской Федерации**

Национальный проект «Наука»: ежегодное повышение публикационной активности в изданиях, индексируемых в международных базах данных, увеличение количества морских экспедиций на научно-исследовательских судах, обновление приборной базы, привлечение внебюджетного финансирования, использование результатов фундаментальных научных исследований в прикладных направлениях.

Национальный проект «Образование». Участие ММБИ в данном проекте является частью мероприятий по развитию кадрового потенциала и формированию кадрового резерва института: сохранение научной школы, привлечение выпускников профильных ВУЗов путем освещения деятельности института в медийном пространстве, увеличения преподавательской деятельности ведущих сотрудников института в ВУЗах и детских технопарках «Кванториум», проведения научных конференций и учебных и производственных практик студентов и аспирантов, обеспечения передачи накопленных знаний, создание благоприятных условий работы и совершенствование системы мотивации труда, прохождение стажировки в ведущих российских и международных научных организациях.

**Кооперация с российскими и международными организациями**

Поддержание сложившихся научных связей с российскими (ЦМИ МГУ, МГУ, СПбГУ, МГТУ, ФИЦКИА УрО РАН, ВО СПХФУ и др.) и международными организациями (Акваплан-Нива, Университеты Тромсе, Осло и Юнис (Норвегия)? Варшавы (Польша) и др.), проведение совместных работ и публикация их результатов в высокорейтинговых журналах. Установление новых связей, позволяющих расширить круг проводимых исследований или вывести их на качественно новый уровень (Морская

биологическая ассоциация, Плимутская морская лаборатория (Великобритания) и др.). Участие в работе экспертных советов, взаимодействие с органами власти различных уровней для выработки научно-обоснованных управленческих решений.

### **Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов**

Реорганизация структуры Института, заключающаяся в объединении отдельных научных подразделений и актуализации направлений исследований, с одновременным повышением ответственности их руководителей за выполнение государственных заданий и достижение научных показателей, что повысит эффективность расходования бюджетных средств.

Организация временных коллективов в рамках создания конкурсных заявок, выполнения работ по проектам и хоздоговорам, в том числе и по плану НИР. Уровень выполняемых за счет базового финансирования исследований и отчетные показатели не должны снижаться/

Усиление роли и ответственности Ученого совета и руководителей научных подразделений института в актуализации направлений исследований, формировании тем НИР, контроля выполнения работ и отчетности.

### **Бюджет программы развития**

Реализация программы развития будет производиться за счет средств госбюджета, конкурсного финансирования (гранты) и привлечения внебюджетных источников. При этом обеспечение статьи указа Президента РФ об уровне заработной платы научных сотрудников, а также обеспечение функционирования инфраструктуры и материально-технической базы Института является приоритетным направлением и должно обеспечиваться всеми доступными средствами.

Распределение бюджета программы по направлениям (% от поступающих средств):

|                                  | <b>Финансирование</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> |
|----------------------------------|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Модернизация мат.-тех. базы      | Бюджет                | 50          | 52          | 56          | 30          | 35          |
|                                  | Гранты                | 25          | 50          | 50          | 20          | 30          |
|                                  | Внебюджет             | 40          | 42          | 15          | 27          | 40          |
| Привлечение молодых специалистов | Бюджет                | 10          | 14          | 20          | 22          | 25          |
|                                  | Гранты                | 20          | -           | -           | 25          | 10          |
|                                  | Внебюджет             | -           | -           | 20          | 15          | -           |
| Финансовое стимулирование        | Бюджет                | 30          | 32          | 20          | 38          | 40          |
|                                  | Гранты                | 50          | 50          | 50          | 50          | 55          |
|                                  | Внебюджет             | 60          | 55          | 55          | 58          | 55          |
| Актуализация научных направлений | Бюджет                | 10          | 2           | 4           | 10          | -           |
|                                  | Гранты                | 5           | -           | -           | -           | 5           |
|                                  | Внебюджет             | -           | 3           | 10          | -           | 5           |

### **Ожидаемые результаты**

1. Создание современного конкурентоспособного эффективного центра исследований, входящего в лидирующую группу научных институтов 1-й категории.
2. Создание направлений исследований согласно актуальным мировым тенденциям.
3. Создание материально-технической базы и административно-хозяйственной инфраструктуры, отвечающей современным условиям

И.о. директора ММБИ РАН

М.В. Макаров