

**КУКЛИН Вадим Владимирович, к.б.н.,  
кандидат на должность директора ММБИ КНЦ РАН**

**Основные положения программы развития научной организации  
Федеральное государственное бюджетное учреждение науки  
Мурманский морской биологический институт  
Российской академии наук  
2022 - 2026 гг.**

ММБИ РАН – одна из ведущих научных организаций Российской Федерации в области исследований северных морей и Мирового океана в целом. Актуальность изучения ресурсного потенциала, биоразнообразия, функционирования и динамики экосистем морей Арктики в условиях активного антропогенного пресса и флуктуаций климата остается значимой в течение многих десятилетий. Благодаря высокой квалификации научного коллектива и научно-техническим возможностям ММБИ успешно решает самые сложные задачи во многих областях фундаментальных и прикладных исследований и получает результаты, соответствующие мировому уровню.

**Стратегические цели развития Института:**

- расширение географии научных и научно-прикладных исследований по традиционным направлениям деятельности (морская биология, гидрология и гидрохимия, экология организмов и сообществ, океанография, морская геология и осадконакопление) за счет активизации экспедиционной деятельности на открытых акваториях северных морей и в прибрежье;
- укрепление и модернизация материально-технической базы ММБИ для проведения камеральных и лабораторных исследований на уровне, отвечающем современным научным требованиям;
- активное развитие связей с другими научными учреждениями Северо-Запада России (включая заповедники) и ведущими научными институтами страны с целью реализации комплексных научных программ и проектов;
- поддержка и развитие базы для экспериментальных исследований (биотехнический аквакомплекс в г. Полярный, биостанция в п. Дальние Зеленцы) и в области биотехнологий и марикультуры;
- развитие междисциплинарной и межлабораторной кооперации внутри ММБИ с целью расширения спектра и повышения качества научных исследований, разработка новых научных направлений, имеющих высокую востребованность.

**Участие ММБИ в национальных проектах Российской Федерации:**

Исходя из специфики профильной деятельности ММБИ, представляется целесообразным участие Института в реализации следующих национальных проектов:

- нацпроект «Наука» (в области развития научной кооперации и кадрового потенциала, а также построения инфраструктуры для проведения исследований и разработок);
- нацпроект «Экология» (в области сохранения биологического разнообразия за счет проведения совместных исследований с природоохранными организациями на охраняемых территориях).

**Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации и формирование кадрового резерва:**

- обеспечение необходимых условий и стимулов для повышения квалификации научных сотрудников, подготовки и успешной защиты кандидатских и докторских диссертаций;
- обеспечение дополнительного премиального стимулирования сотрудников, активно и успешно участвующих в исследованиях и добивающихся высоких результатов (научные публикации, патенты, прикладные разработки);
- привлечение студентов и аспирантов из ведущих ВУЗов для прохождения производственных практик и стажировок, руководство курсовыми и дипломными проектами со стороны сотрудников ММБИ;
- активное участие ведущих ученых института в преподавательской деятельности в университетах и колледжах, работа в составе аттестационных и конкурсных комиссий на квалификационных мероприятиях и конференциях с целью последующего привлечения перспективной молодежи для работы в ММБИ;
- прохождение тренингов и курсов повышения квалификации научными сотрудниками ММБИ по наиболее перспективным и востребованным специальностям биологических наук;
- развитие международного научного сотрудничества, в том числе в рамках программ для молодых ученых.

#### **Объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы:**

В течение последних лет ММБИ достиг устойчивого баланса бюджетного и внебюджетного финансирования, что позволяет обеспечить возможность успешного проведения актуальных научных исследований. Исходя из результатов деятельности в 2020-2021 гг., для успешной реализации программы объем ежегодного финансирования должен составлять ориентировочно 300 млн рублей, при этом доля бюджетных затрат (с учетом затрат на организацию и проведение судовых экспедиций) представляется оптимальной в размере 90%, внебюджетных (целевые программы, гранты РФФИ, проекты, хоздоговоры) – в размере 10%. Внебюджетное финансирование является необходимым компонентом для обеспечения эффективной эксплуатации инфраструктурных объектов института – НИС «Дальние Зеленцы», биостанции и научные стационары, аналитические и биохимические лаборатории.

#### **Ожидаемые результаты реализации программы:**

- успешное выполнение научных программ в рамках Госзадания института, повышение качества научных публикаций;
- совершенствование системы управления институтом, оптимизация научных и научно-хозяйственных процессов;
- развитие и повышение кадрового потенциала института (увеличение количества сотрудников с высокой научной квалификацией, привлечение молодых специалистов);
- разработка и рекомендация эффективных мер для грамотной эксплуатации морских биоресурсов и природоохранной деятельности;
- повышение интеграции и эффективного взаимодействия научных подразделений и административно-хозяйственных структур ММБИ.